

L'emergenza pandemica ha fatto emergere la leadership

zione Italiana Golf.

Nello **Studio Lipani Catricalà & Partners** su un totale di 28 persone, tra professionisti e staff, ci sono 14 donne. La **founding partner Francesca Sbrana** si è particolarmente distinta come professionista in un settore particolarmente «maschile» come quello del contenzioso. Entrata nel 1999 nello studio (allora) **Lipani & Partners**, è diventata socio nel 2004, all'età di 35 anni. Tra il 1999 e il 2014 ha seguito come advisor legale il progetto di razionalizzazione della spesa pubblica da cui è sorta Consip.

In **Allen & Overy** in Italia le donne avvocate rappresentano il 31% dei professionisti. A livello globale lo studio ha conseguito nel 2020 l'obiettivo di avere almeno il 30% di candidati donna alla partnership e nel 2021 ha raggiunto il 33% di promozione a partner donna. In **Allen & Overy** dal 2007, **Alessandra Pala** ricopre il ruolo di counsel del dipartimento di **International Capital Market** presso la sede di Roma.

Anna Romano è managing partner e socio fondatore dello studio **Saitta Romano**, punto di riferimento nel diritto amministrativo. Da tempo segnalata in vetta ai principali ranking nazionali e internazionali, ha introdotto importanti innovazioni nella gestione dello studio, tra cui un ambizioso e strutturato piano di Esg.

Lo **Studio Gattai, Minoli, Partners** su 107 professionisti vanta 54 donne, di cui 6 partner. **Emanuela Campari Bernacchi**, partner e responsabile del dipartimento di finanza strutturata, è un punto di riferimento nelle operazioni di **Debt Capital Markets** e finanza strutturata.

Tiziana Del Prete è partner di **Norton Rose Fulbright** da aprile 2021. È l'unica rappresentante italiana del **Main organizing committee** della **Insel Conference 2022**, tra i principali eventi a livello mondiale per i professionisti specializzati in insolvenza, fallimento e ristrutturazioni, e recupero di imprese in crisi.

Withers ha uno strutturato programma interno dedicato a EsG. Le donne sono il 66% dei professionisti e il 46% dei partner. Donne sono anche la managing partner **Global** e la **Chair Person Global**. **Giulia Cipollini** è la responsabile del team tax italiano, specializzata nei trasferimenti internazionali di celebrities e artisti internazionali.

Grimaldi Studio Legale vanta il 50% di presenza femminile, distribuita in tutti i ruoli. Tra le professioniste da segnalare **Daniela Fioretti** che ha realizzato il suo percorso di crescita in **Grimaldi** entrandovi come praticante e diventando di recente socio equity.

Ottavia Alfano è la equity partner dello **Studio Molinari Agostinelli**, realtà che vede all'interno 14 professioniste, 5 partner, una counsel, 6 associate e una trainee. Responsabile



Barbara Pontecorvo



Laura Bellicini



Sara Moro

della nuova practice **Tax** dello studio, guida un team di 5 professionisti.

Lo studio **Delfino Wilkie Farr & Gallagher** vanta, tra Roma e Milano, una presenza femminile di oltre il 40% dei professionisti. La partner **Francesca Petronio** è stata tra i primi professionisti in Italia a occuparsi di contenziosi complessi legati ai temi di responsabilità degli amministratori e frodi aziendali.

In **CastaldiPartners** quasi il 60% dei professionisti è donna. In studio le donne sono in totale 32, di cui 18 under 40. Tra gli 11 partner, 5 sono donne. Tra queste **Alessia Oddone Wales**, recentemente divenuta partner, è avvocatessa italiana e solicitor inglese e vanta una lunga esperienza, anche come giurista d'impresa, in contesti lavorativi multiculturali in Italia, Regno Unito e Svizzera.

Sibilla Ricciardi è co-funder di **in2law** la società di **Deloitte** dedicata all'offerta del **Legal Managed Services**, servizi legali alternativi creati su misura per il business delle aziende. È entrata in **Deloitte** nel 2018, a seguito dell'acquisizione di **in2law** da parte di **Deloitte Legal Italy**. Dopo 15 anni di esperienza come general counsel di **Microsoft Italia**, nel 2016 Sibilla ha fondato **in2law** con Marco Pietrabissa.

In **Pirola Pennuto Zei & Associati** ha una presenza femminile totale pari a 217 unità (43%). La partner **Francesca De Fraja**, specializzata in diritto societario e operazioni di M&A, è amministratore indipendente di società quotata, ed è presidente del Comitato Remunerazione.

La percentuale di presenza femminile in **Macchi di Cellere Gangemi** è del 32%; il 21% sono partner, 50% le senior associate, 30% le associate e 37,5% per quanto riguarda i trainee. **Silvia Lazzarotti** è socia dello studio dal 2003, responsabile del Dipartimento contenzioso e arbitrato e membro del Consiglio.

Lo studio **De Berti Jacchia** vanta 9 socie e 22 associate su un totale di 23 socie e 38 associate. La percentuale di donne partner è del 39%, mentre la presenza complessiva supera il 50%.

Nello studio **Martinez&Novacci** oltre il 70% degli avvocati sono donne. **Tina Caforio**, collabora con lo studio da circa 17 anni, impegnata nei contenziosi di **Diritto successorio**.

Nadia Germanà Tascona, partner dello studio legale **Pisapia e associati**, si occupa di diritto penale dell'economia ed è impegnata in processi per reati tributari e interposizione fittizia di mano d'opera. Presidente e componente di organismi di vigilanza e collegi sindacali, è impegnata nel sostenere i giovani sia come Consigliere segretario dell'Ordine degli avvocati di Milano, che, come membro della community «Carica delle 101».

Alessandra Ferroni è partner, Diritto del lavoro e relazioni industriali di **Gianni & Orioni**. Sotto la sua guida e iniziativa, nel 2021 è stato lanciato il **Focus Team** dedicato ai fattori EsG.

Lo **Studio Lgv Avvocati** persegue da sempre l'obiettivo di avere un equo bilanciamento fra i generi. La partner **Simona Lavagnini** opera da anni nella proprietà intellettuale. Nel 2021 ha ricevuto **IIP & TMT Award** Avvocato dell'anno 2021; mentre sotto la sua guida, sempre nel 2021, lo studio **LGV Avvocati** ha ricevuto il premio internazionale di **Managing IP - Firm of the Year - Italy**; **Copyright and Design**.

Martina Scalin dello **Studio Bana** è specializzata nel diritto penale dell'economia, con particolare focus sui reati tributari, bancari e dei mercati finanziari. Ha fatto parte del collegio difensivo in un processo di grande risonanza mediatica a carico degli esponenti di uno dei più importanti gruppi bancari italiani e in un rilevante giudizio cautelare nell'ambito del fotovoltaico.

Cleary Gottlieb vanta in squadra 34 donne (il 35,7%). **Francesca Gesualdi**, counsel dal 2016, si occupa di contenzioso e arbitrati nazionali e internazionali. Negli ultimi due anni, è stata coinvolta nei contenziosi più rilevanti, anche a livello mediatico, in Italia a fianco di **ArcelorMittal** e **Vivendi** (solo per citarne alcuni), dove era l'unica donna nel collegio difensivo dei clienti.

Marisa Meroni è managing partner di **Sza** e consiglia teoricamente dell'Ordine degli avvocati di Milano. Nell'ultimo biennio, che ha coinciso con il trentesimo anniversario dello studio, il team è cresciuto, con una componente femminile del 50%, con un numero di socie donne superiore a quella media degli studi associati.

Elisabetta Busuito, partner e responsabile del dipartimento di diritto penale di **B-Società tra Avvocati** da ottobre 2021, è stata designata dal Ministro della salute quale membro esperto dell'Osservatorio nazionale delle buone pratiche sulla sicurezza in sanità.

Il 60% degli avvocati dello studio **Wi Legal** è donna (24 su 40). Il 55% dei soci è donna (5 su 9 soci), cui si aggiungono 8 consulenti del lavoro, sui 12 totali. **Eleonora Cangemi** si occupa di processi di ristrutturazione e riorganizzazione di imprese e svolge attività di consulenza su tutti gli aspetti del diritto del lavoro e sindacale.

Noemi Parrotta, partner dello studio **Spheriens** dal 2017, ha maturato una vasta esperienza nell'assistenza giudiziale e stragiudiziale e nella consulenza strategica in tutte le aree della proprietà intellettuale. In particolare, ha seguito casi davanti al Tribunale e alla Corte di Giustizia Ue e all'Euipo. Attività che nel 2021 le sono valse l'iscrizione nella «Top 250 Women in IP 2021» stilata da **Managing Intellectual Property**, che conta solo 5 professioniste italiane.

Crescono le quote rosa anche in **Littler** (pari al 60%). L'of counsel **Luisa Minn** è specializzata in diritto del lavoro e offre assistenza giudiziale in controversie di carattere sia individuale sia collettivo. È membro di **AgI, Avvocati Giuravvisti Italiani**.

Superano il 50% le quote rose nello studio **Masotti Cassella**. La name partner dello studio è **Francesca Masotti**, Head of tax, specializzata in consulenza tributaria e pianificazione fiscale a gruppi di imprese nazionali, multinazionali e a persone fisiche Hnwi.

In **K&L Gates Italia** la quota delle donne professioniste raggiunge il 47%, con 2 partner, 2 counsel, 14 associate e 6 praticanti. Tra le partner spicca la figura di **Martina Ortner**, collocata tra Monaco di Baviera e Milano e a capo del «German Desk» dell'ufficio italiano. Si occupa di operazioni M&A cross-border.

Lidia Scantamburlo, partner **DwItaly**, ha seguito in ambito construction e procurement gli attuali maggiori sviluppi in corso a Milano.

Lo scorso anno lo **Studio Legale Pagano & Partner** ha ottenuto il secondo riconoscimento

to come **Boutique d'eccellenza** in ambito di ristrutturazione del debito, materia di competenza di **Monica Pagano**, già autrice del libro «La verità scritta da un avvocato», ha fondato l'Associazione Culturale **Favor Debitoris**.

Mariafrancesca De Leo, con oltre 20 anni di esperienza in studi internazionali e con specializzazioni nell'ambito del contenzioso di ambito finanziario e regolatorio, è entrata di recente nello studio **Greenberg Traurig Santa Maria** per rafforzare a livello locale e internazionale, l'hub europeo di GT che si occupa di contenziosi civili, regolatori e white-collar basato nel regno Unito.

Damiana Lesce, Equity partner dello **Studio Trifirò & Partners**, dove opera da oltre 20 anni, è il legale di fiducia di alcune delle maggiori imprese nazionali, con consolidata esperienza anche nell'ambito delle riorganizzazioni e ristrutturazioni aziendali, delle operazioni straordinarie e del contenzioso sindacale. Le professioniste dello studio sono 20 e rappresentano circa il 35% del totale. Nella categoria degli equity partners le avvocate sono il 30% e le altre sono distribuite tra partners e associati.

Valentina Pepe è a capo del dipartimento di Diritto del Lavoro dell'insegna milanese **Pepe & Associati**. Nell'ambito delle disposizioni emergenziali covid19 si è occupata - in prevalenza a favore di aziende del settore della Gdo, del retail e della logistica - della gestione delle più disparate casistiche.

Nel nord est si conferma tra i più accreditati lo **Studio Campi**, dove la percentuale delle professioniste è salita al 30%. Socia dello studio è **Carlotta Campis**, specializzata nel penale di impresa.

Antonella Santoro, esperta in diritto bancario e dei mercati finanziari, è una delle poche professioniste che partecipa all'hub legale e regolamentare ideato dal network **Annunziata&Conso** per identificare e accompagnare nelle fasi di sviluppo, autorizzazione e accesso ai mercati le aziende FinTech che hanno sede o operano in Italia.

Marianna Ristuccia è partner, dal 2003, dello **Studio Ristuccia Tufarelli & Partners**. Si occupa di consulenza e assistenza legale in materia di imprese e degli aspetti HR.

Lo studio **Floresani** vanta una presenza femminile di oltre il 60% di avvocate donne. La partner **Fabrizia Fabricei**, specializzata nella consulenza societaria per la disciplina 231/01, oltre a occuparsi della redazione del Modello Organizzativo 231/01, ricopre il ruolo di presidente e componente di Organismi di vigilanza 231 (OdV). Lo studio legale **42LF** è nato nell'ottobre 2020 per iniziativa del founder **Giuseppe Vacigno**, e vede come amministratore unico l'avvocate **Lucia Maggi** specializzata in Ip e nuove tecnologie.